

2021年5月11日

日産自動車、2020 年度決算を発表

- 「Nissan NEXT」は四半期毎に着実に成果を上げ、順調に推移
- 販売の質を大幅に改善しながら、2020 年度の販売見通しを達成

日産自動車株式会社（本社：神奈川県横浜市西区、社長：内田 誠）は、2020 年度第 4 四半期および通期決算を発表しました。

2020 年度は、販売費用の改善や固定費の削減を通じた財務基盤の強化、商品ラインアップの刷新等により、四半期ごとに着実に業績を回復させてきました。かつてない厳しい環境下においても販売を着実に伸長させ、特に第 4 四半期の販売台数は第 3 四半期比で大きく伸長しました。また、さらに販売の質を大きく向上させ、台あたりの収益を改善しながら販売奨励金や在庫の削減を推進したことで、第 4 四半期 3 か月は前年同期に比較し、営業損失が大きく縮小しました。

これは、事業構造改革「Nissan NEXT」の重点項目として掲げた「事業の最適化」と「選択と集中」の種々の取り組みが、この 1 年を通して着実に進展したことによるものです。目標を上回る 3,500 億円以上の固定費削減を実現し、日産の強みを生かした魅力ある新商品ラインアップの一環として投入した米国の新型「ログ」、日本の新型「ノート」e-POWER は、それぞれ好調な販売を続けています。

一方、2020 年度通期決算においては、世界各国で新型コロナウイルスの感染が拡大したことにより、特に第 1 四半期 3 か月の販売台数が大きく減少し、業績に大きな影響を受けました。その後、販売は回復傾向にあるものの、新型コロナウイルス感染拡大による影響に加え、為替変動や半導体の供給不足等を含む外部要因が引き続き収益を圧迫しました。

その結果、2020 年度通期の連結売上高は 7 兆 8,626 億円、連結営業損失は 1,507 億円となりましたが、年度当初の通期見通しより大幅に改善しています。また、当期純損失は 4,487 億円<sup>※1</sup>となりましたが、これには構造改革費用 613 億円を含んでいます。自動車事業のフリーキャッシュフローはマイナス 3,910 億円でした。

日産は厳しい事業環境を乗り切るための十分な流動性を維持しています。2021 年 3 月末現在の自動車事業の手元資金は 1 兆 8,961 億円で、同事業のネットキャッシュは 6,360 億円でした。また、日産は約 2.2 兆円の未使用のコミットメントラインを確保しています。

2020 年度第 4 四半期 3 か月財務実績

中国合弁会社に持分法を適用した 2020 年度第 4 四半期の財務実績は次の通りです。

東京証券取引所届出値 -中国合弁会社持分法ベース<sup>注2</sup>

|                     | 2019 年度<br>第 4 四半期<br>3 か月 | 2020 年度<br>第 4 四半期<br>3 か月 | 増減<br>(対前年) |
|---------------------|----------------------------|----------------------------|-------------|
| 売上高                 | 2 兆 3,716 億円               | 2 兆 5,451 億円               | +1,735 億円   |
| 営業利益                | -948 億円                    | -190 億円                    | +758 億円     |
| 当期純利益 <sup>注1</sup> | -7,105 億円                  | -810 億円                    | +6,295 億円   |

2020 年度第 4 四半期 3 か月の平均レートは、1US ドル 106.1 円、及び 1 ユーロ 127.8 円を使用しています。

#### 2020 年度財務実績

中国合弁会社に持分法を適用した 2020 年度通期の財務実績は次の通りです。

東京証券取引所届出値 -中国合弁会社持分法ベース<sup>注2</sup>

|                     | 2019 年度通期    | 2020 年度通期    | 増減<br>(対前年) |
|---------------------|--------------|--------------|-------------|
| 売上高                 | 9 兆 8,789 億円 | 7 兆 8,626 億円 | -2 兆 163 億円 |
| 営業利益                | -405 億円      | -1,507 億円    | -1,102 億円   |
| 売上高営業利益率 %          | -0.4%        | -1.9%        | -1.5 ポイント   |
| 経常利益                | 440 億円       | -2,212 億円    | -2,652 億円   |
| 当期純利益 <sup>注1</sup> | -6,712 億円    | -4,487 億円    | +2,225 億円   |

2020 年度通期の平均レートは、1US ドル 106.1 円、及び 1 ユーロ 123.8 円を使用しています。

中国合弁会社を比例連結した会計基準では、2020 年度通期の連結営業損失は 286 億円、売上高営業利益率は-0.3%となり、当期純損失<sup>注1</sup>は 4,487 億円となりました。

日産は 2020 年度の厳しいビジネス環境下においても、事業構造改革「Nissan NEXT」を一貫して着実に実行することで、足元の業績回復を図り、体質の改善を進めてきました。このモメンタムを持続させ、今後も魅力的な商品を継続投入し、収益性と将来の企業価値やブランド価値を向上させることで「Nissan NEXT」の目標である 2023 年度末に比例連結ベースで営業利益率

5%を達成する道筋をつくっていきます。また、同時に、電動化の更なる推進など、将来の成長に向けた必要な投資等、強固な事業基盤の構築に向けた取り組みを継続していきます。

#### 2021年度の業績見通しについて

当社の2021年度の販売台数は、前年比8.6%増の440万台となる見通しです。Nissan NEXTは着実に進んでいますが、一方で、今年度は半導体供給不足や原材料価格の高騰といった大きなビジネスリスクに直面しています。これらの影響を最小限に抑えるべく取り組んでいますが、現時点では、リスクを織り込んだ営業利益の見通しをプラスマイナスゼロとし、中国の合弁会社に持分法を適用した2021年度通期予想は下記の通り、東京証券取引所に届け出ました。

東京証券取引所届出値 -中国合弁会社持分法ベース<sup>注2</sup>

| 2021年度連結決算予想        |           |
|---------------------|-----------|
| 売上高                 | 9兆1,000億円 |
| 営業利益                | ±0        |
| 当期純利益 <sup>注1</sup> | -600億円    |

注1) 親会社株主に帰属する当期純利益または当期純損失

注2) 2013年度から中国の合弁会社 東風汽車有限公司の連結方法が変わり、持分法が適用されています。本会計基準では、連結当期純利益に変化はないものの、連結売上高と連結営業利益には東風汽車の数値は含まれなくなります。

当社決算の詳細については、以下より資料をダウンロードいただけます。

[www.nissan-global.com/JP/IR/FINANCIAL/](http://www.nissan-global.com/JP/IR/FINANCIAL/)

以上

<2020年度 決算 参考資料> (連結①)

2021年5月11日  
日産自動車株式会社  
グローバルコミュニケーション本部

|                   | 当通期実績<br>21年3月期           | 前通期実績<br>20年3月期           | 来期予想<br>22年3月期           |
|-------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------|
| 売上高 (注1)          | 78,626億円 (▲20.4%)         | 98,789億円 (▲14.6%)         | 91,000億円                 |
| 日本                | 32,080億円 (▲19.5%)         | 39,845億円 (▲12.9%)         |                          |
| 北米                | 39,752億円 (▲22.7%)         | 51,406億円 (▲15.7%)         |                          |
| 欧州                | 10,951億円 (▲26.0%)         | 14,790億円 (▲19.5%)         |                          |
| アジア               | 11,567億円 (▲14.6%)         | 13,548億円 (▲13.9%)         |                          |
| その他地域             | 6,239億円 (▲29.4%)          | 8,839億円 (▲16.8%)          |                          |
| 小計                | 100,589億円 (▲21.7%)        | 128,428億円 (▲15.2%)        |                          |
| 消去                | ▲ 21,963億円 -              | ▲ 29,639億円 -              |                          |
| 営業利益 (注1)         | ▲ 1,507億円 ( - )           | ▲ 405億円 ( - )             | 0                        |
| 日本                | ▲ 2,031億円 ( - )           | ▲ 517億円 ( - )             |                          |
| 北米                | 463億円 ( - )               | ▲ 159億円 ( - )             |                          |
| 欧州                | ▲ 307億円 ( - )             | ▲ 290億円 ( - )             |                          |
| アジア               | 232億円 (▲40.7%)            | 391億円 (▲45.0%)            |                          |
| その他地域             | 15億円 ( - )                | ▲ 40億円 ( - )              |                          |
| 小計                | ▲ 1,628億円 ( - )           | ▲ 615億円 ( - )             |                          |
| 消去                | 121億円 -                   | 210億円 -                   |                          |
| 経常利益              | ▲ 2,212億円 ( - )           | 440億円 (▲91.9%)            |                          |
| 親会社株主に帰属する当期純利益   | ▲ 4,487億円 ( - )           | ▲ 6,712億円 ( - )           | ▲ 600億円                  |
| 1株当たり当期純利益        | -114.67円                  | -171.54円                  |                          |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 | -                         | -                         |                          |
| 為替レート             | 106.1円/US\$<br>123.8円/EUR | 108.7円/US\$<br>120.8円/EUR | 105.0円/USD<br>120.8円/EUR |
| 設備投資 (注2)         | 4,054億円                   | 5,092億円                   | 4,400億円                  |
| 減価償却費 (注2)        | 2,703億円                   | 3,729億円                   | 3,160億円                  |
| 研究開発費             | 5,035億円                   | 5,448億円                   | 5,400億円                  |
| 総資産               | 164,521億円                 | 169,767億円                 |                          |
| 純資産               | 43,398億円                  | 44,248億円                  |                          |
| 自己資本比率            | 24.0%                     | 23.9%                     |                          |
| 業績評価              | 減収減益                      | 減収減益                      |                          |

\* 中国合併会社持分法ベース

\* ( ) 内は対前年同期増減率

(注1) 本邦以外の地域に属する主な国又は地域は以下の通りである

- (1) 北米…米国、カナダ、メキシコ
- (2) 欧州…フランス、イギリス、スペイン、ロシア、その他欧州諸国
- (3) アジア…中国、タイ、インド、その他アジア諸国
- (4) その他地域…大洋州、中近東、南アフリカ、メキシコを除く中南米

(注2) 設備投資と減価償却費は、ファイナンスリース関連の金額を含む

<2020年度 決算 参考資料> (連結②)  
 グローバル販売台数及び生産台数

2021年5月11日  
 日産自動車株式会社  
 グローバルコミュニケーション本部

|               | 当同期実績<br>21年3月期  | 前同期実績<br>20年3月期  |
|---------------|------------------|------------------|
| グローバル販売台数(小売) |                  |                  |
| 日本 (軽を含む)     | 478千台 (▲10.6%)   | 534千台 (▲10.3%)   |
| 北米            | 1,213千台 (▲25.1%) | 1,620千台 (▲14.6%) |
| (内 米国)        | 927千台 (▲25.1%)   | 1,237千台 (▲14.3%) |
| 欧州            | 391千台 (▲24.8%)   | 521千台 (▲19.1%)   |
| アジア           | 1,649千台 (▲9.4%)  | 1,821千台 (▲3.5%)  |
| (内 中国)        | 1,457千台 (▲5.8%)  | 1,547千台 (▲1.1%)  |
| その他           | 320千台 (▲26.2%)   | 434千台 (▲11.7%)   |
| 計             | 4,052千台 (▲17.8%) | 4,930千台 (▲10.6%) |
| グローバル生産台数     |                  |                  |
| 日本            | 517千台 (▲31.8%)   | 758千台 (▲15.9%)   |
| 北米 (注1)       | 953千台 (▲28.8%)   | 1,340千台 (▲15.5%) |
| 欧州 (注2)       | 336千台 (▲33.9%)   | 508千台 (▲23.1%)   |
| アジア (注3)      | 1,737千台 (▲12.8%) | 1,991千台 (▲2.7%)  |
| その他 (注4)      | 91千台 (▲43.2%)    | 160千台 (▲4.5%)    |
| 計             | 3,634千台 (▲23.6%) | 4,757千台 (▲11.3%) |

|               | 末期予想<br>22年3月期 |
|---------------|----------------|
| グローバル販売台数(小売) |                |
| 日本 (軽を含む)     | 510千台          |
| 北米            | 1,420千台        |
| 欧州            | 380千台          |
| アジア・その他       | 2,090千台        |
| (内 中国)        | 1,530千台        |
| 計             | 4,400千台        |
| グローバル生産台数     |                |
| 日本            |                |
| 北米 (注)        |                |
| 欧州 (注)        |                |
| アジア (注)       |                |
| その他 (注)       |                |
| 計             |                |

\* ( ) 内は対前年同期増減率  
 \* グローバル販売台数及びグローバル生産台数の中国・台湾については、1-12月ベースの数字  
 (注1) 米国、メキシコの生産台数  
 (注2) 英国、スペイン、ロシア、フランスの生産台数  
 (注3) 台湾、タイ、フィリピン、インドネシア、中国、インド、韓国の生産台数  
 (注4) 南アフリカ、ブラジル、エジプト、アルゼンチンの生産台数

|         | 当同期実績<br>21年3月期  | 前同期実績<br>20年3月期  |
|---------|------------------|------------------|
| 連結売上台数  |                  |                  |
| 日本      | 462千台 (▲10.2%)   | 515千台 (▲10.6%)   |
| 海外      | 2,010千台 (▲29.1%) | 2,835千台 (▲16.6%) |
| 計       | 2,471千台 (▲26.2%) | 3,350千台 (▲15.7%) |
| 連結生産台数  |                  |                  |
| 日本      | 517千台 (▲31.8%)   | 758千台 (▲15.9%)   |
| 在外連結子会社 | 1,575千台 (▲30.0%) | 2,249千台 (▲14.9%) |
| 計       | 2,092千台 (▲30.4%) | 3,007千台 (▲15.1%) |

\* 連結売上台数、連結生産台数は連結財務諸表のベースとなるものである

# NISSAN

MOTOR CORPORATION

## 2020年度 決算報告

日産自動車株式会社  
2021年5月11日

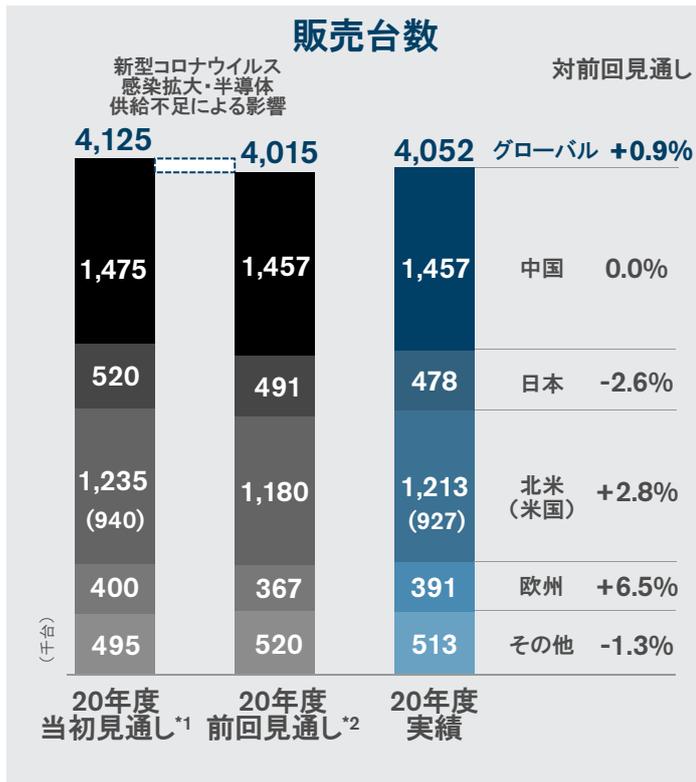
### AGENDA

 2020年度 実績

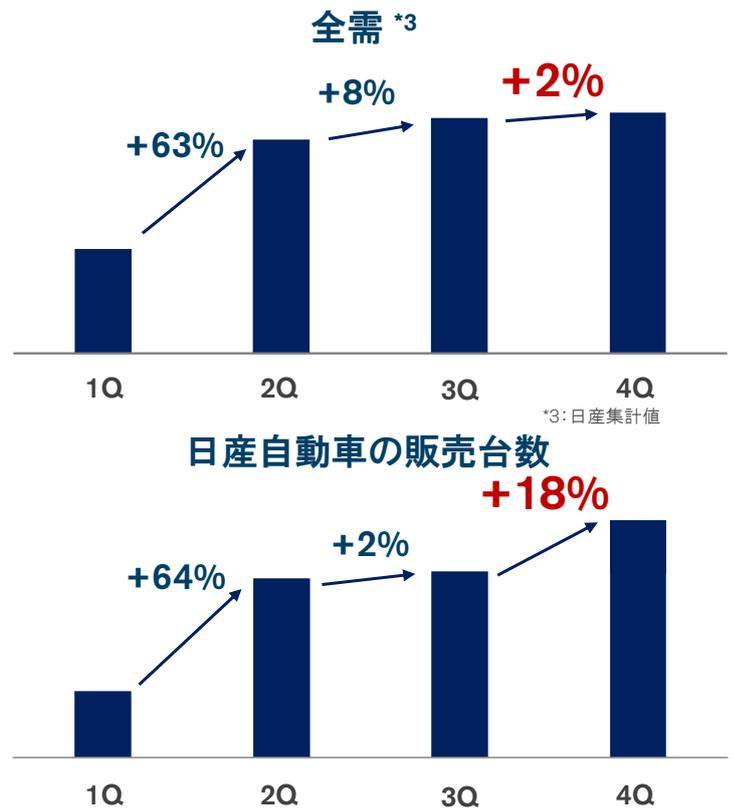
2021年度 見通し

NISSAN NEXTの進捗

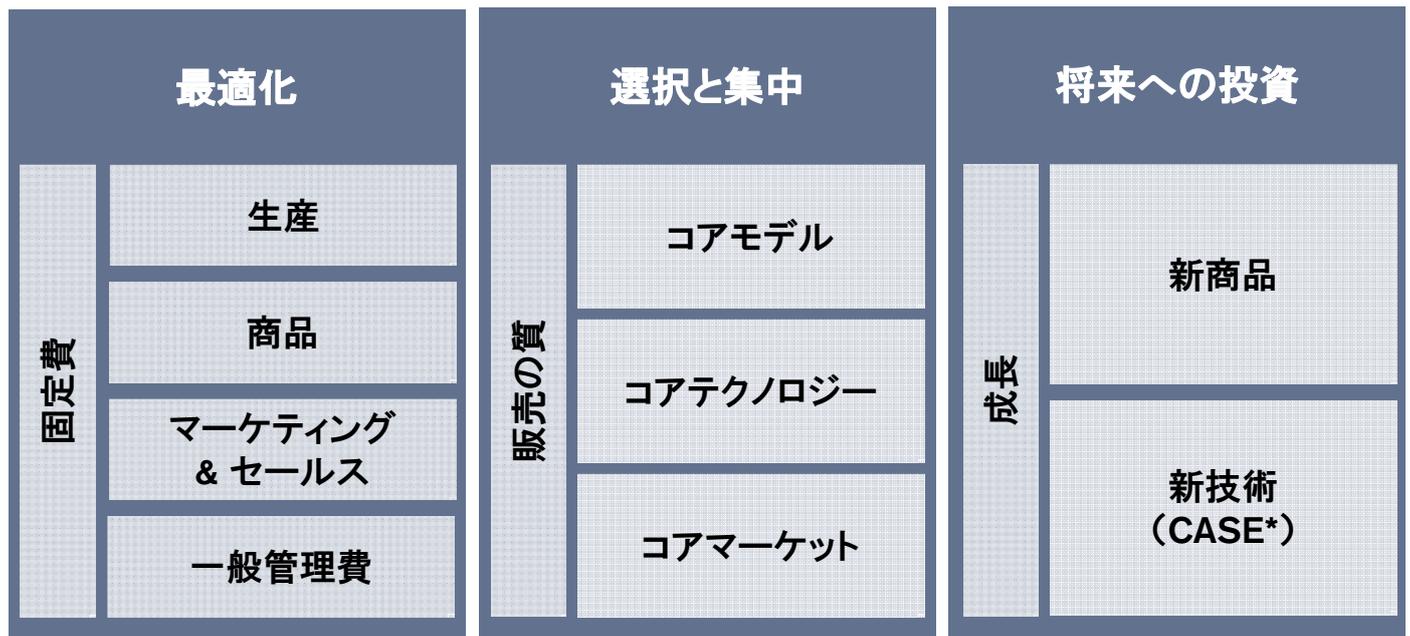
# 2020年度 販売実績



\*1:2020年7月28日発表  
\*2:2021年2月9日発表



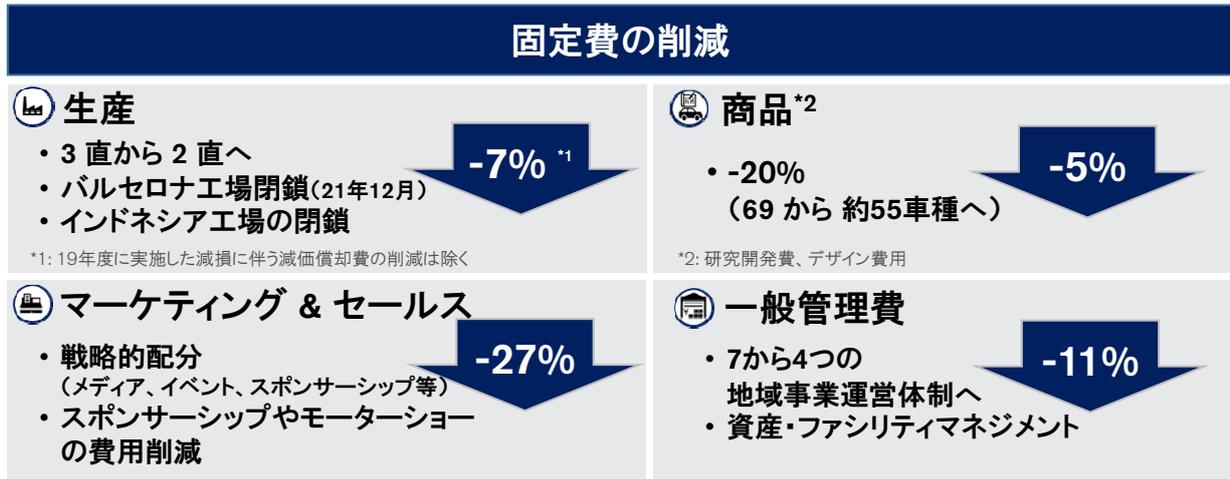
# NISSAN NEXTの総括



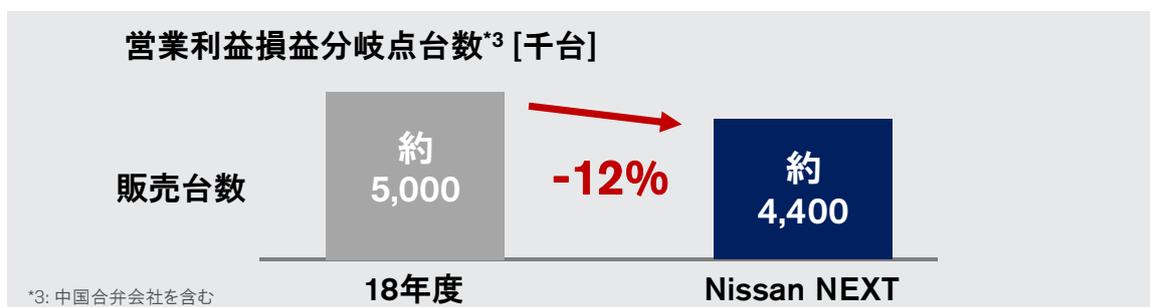
\*CASE: コネクテッド、自動運転支援、シェアリング、電動化

# 最適化

固定費は全て20年度対18年度



## 3,500億円以上の削減

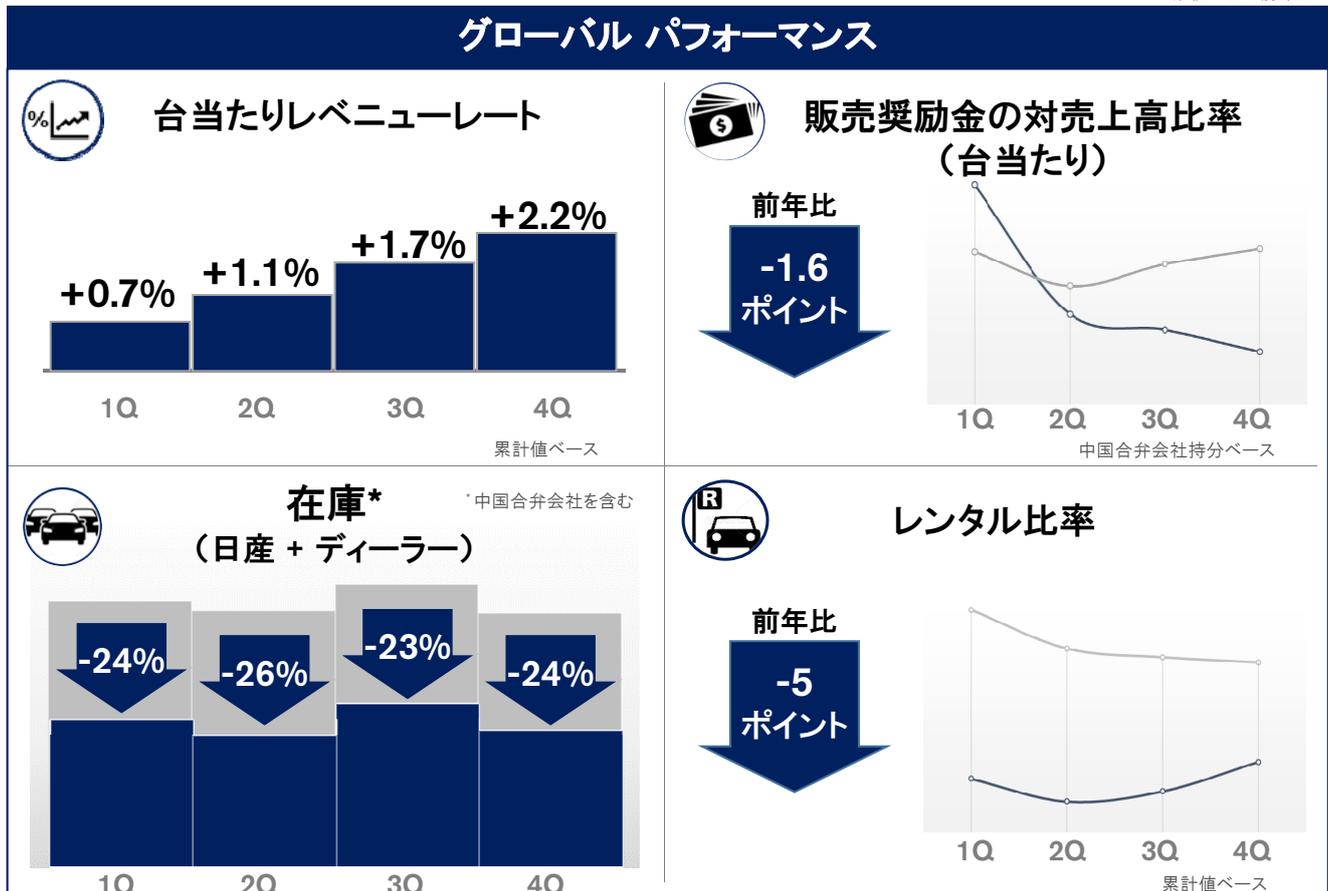


5

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

# 選択と集中: 販売の質

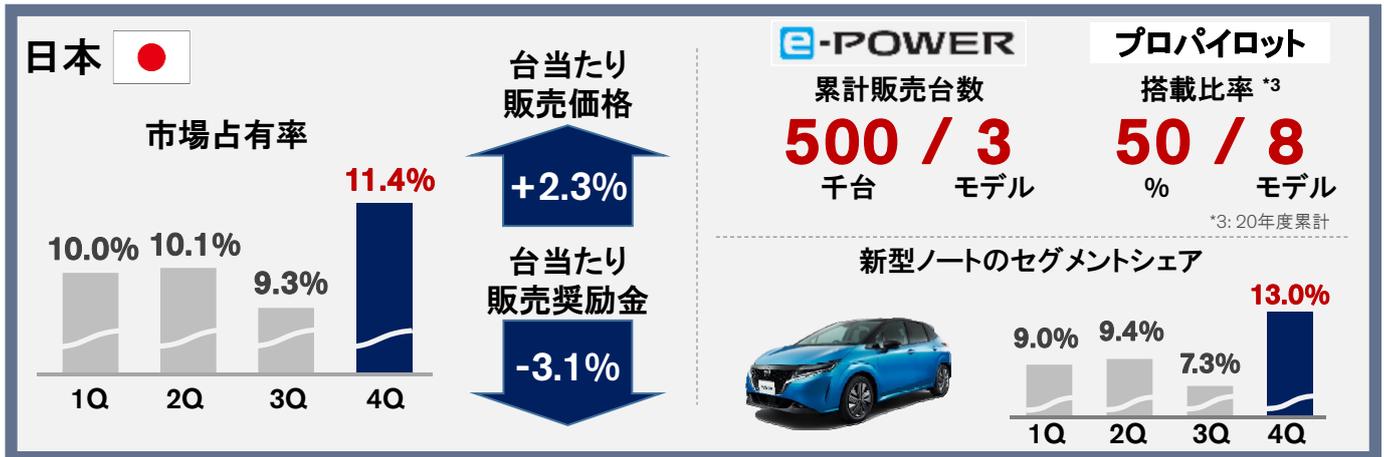
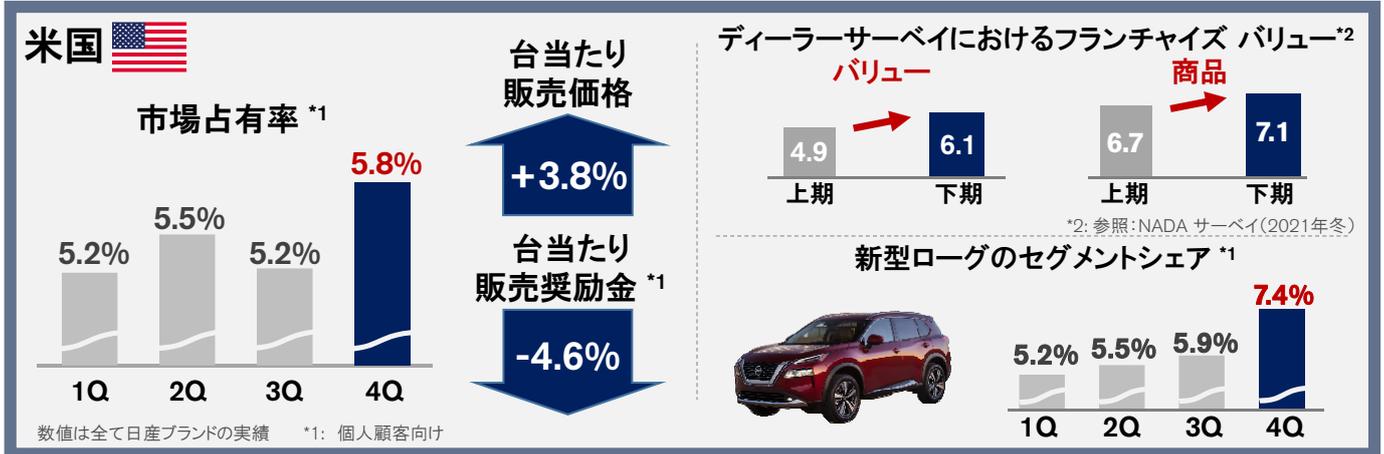
■ 20年度  
■ 19年度  
数値は全て前年比



6

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

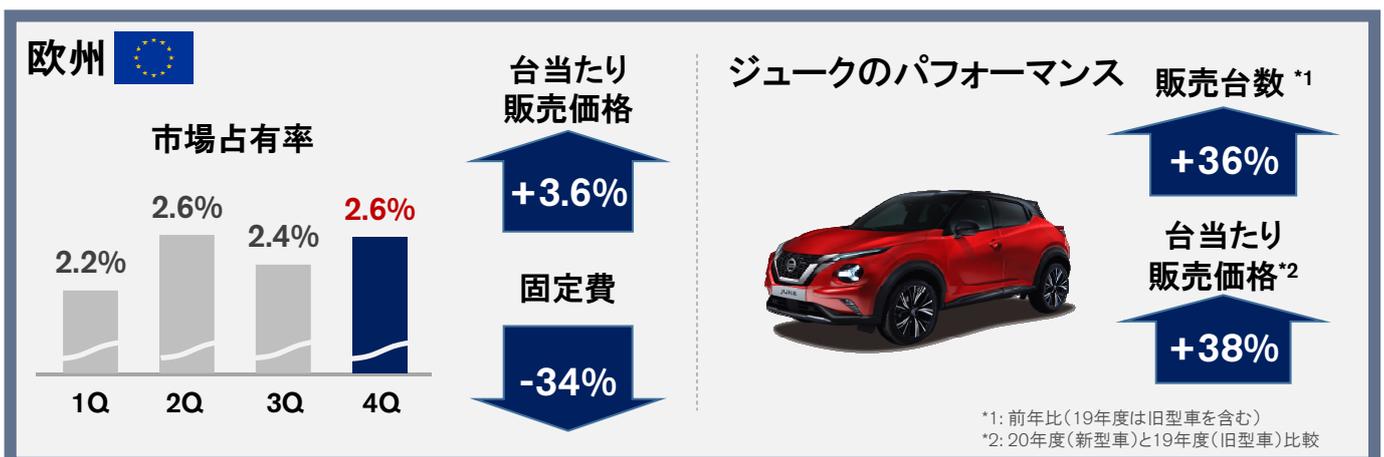
# 選択と集中：販売の質



7

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

# 選択と集中：販売の質



8

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

# 将来への投資

## 新型車

### 販売開始



新型キックス  
e-POWER



新型ローグ



新型ナバラ・  
フロンティア



新型ニッサン  
マグナイト



新型ノート  
e-POWER

### 発表



アリア



フェアレディZ  
プロトタイプ



インフィニティ QX55・  
インフィニティ QX60  
Monograph



新型フロンティア・  
パスファインダー

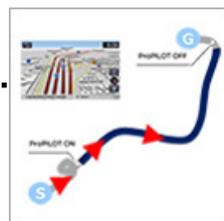


新型キャッシュカイ

## 新技術



e-4ORCE



プロパイロット  
(ナビリンク機能付)



プロパイロット  
リモートパーキング

# 2020年度: 主要財務指標の推移

20年度

1Q

2Q

3Q

4Q

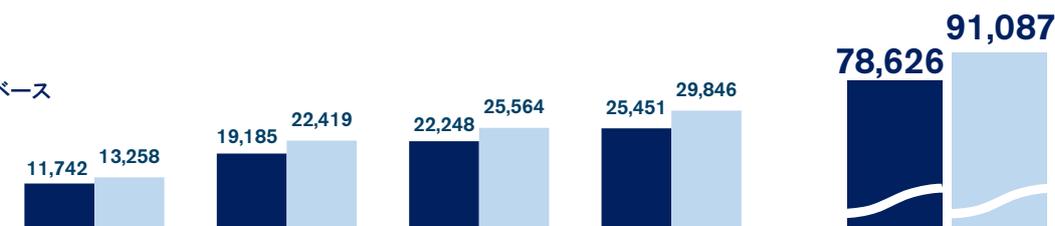
累計

(億円)

■ 持分法適用ベース

■ 中国合弁会社比例連結ベース

売上高



営業利益



フリー  
キャッシュフロー  
(自動車事業)



# 財務実績 (東証届出値)

| (億円)                 | 19年度<br>累計                          | 20年度<br>累計           | 増減<br>(対前年)  | 19年度<br>第4四半期        | 20年度<br>第4四半期       |
|----------------------|-------------------------------------|----------------------|--------------|----------------------|---------------------|
| 売上高                  | 98,789                              | 78,626               | -20,163      | 23,716               | 25,451              |
| 営業利益                 | -405                                | -1,507               | -1,102       | -948                 | -190                |
| 営業利益率                | -0.4%                               | -1.9% <sup>*1</sup>  |              | -4.0%                | -0.7% <sup>*1</sup> |
| 営業外損益                | 845                                 | -705 <sup>*1</sup>   |              | -26                  | 141 <sup>*1</sup>   |
| 経常利益                 | 440                                 | -2,212               | -2,652       | -974                 | -49                 |
| 特別損益                 | -6,170 <sup>*2</sup>                | -1,181 <sup>*3</sup> |              | -5,901 <sup>*2</sup> | -93 <sup>*3</sup>   |
| 税金等調整前当期純利益          | -5,730                              | -3,393               | +2,337       | -6,875               | -142                |
| 税金費用                 | -932                                | -926                 |              | -302                 | -604                |
| 少数株主利益 <sup>*4</sup> | -50                                 | -168                 |              | 72                   | -64                 |
| 当期純利益 <sup>*5</sup>  | -6,712                              | -4,487               | +2,225       | -7,105               | -810                |
| 為替レート                | (ドル/円)<br>108.7<br>(ユーロ/円)<br>120.8 | 106.1<br>123.8       | -2.6<br>+3.0 | 108.9<br>120.1       | 106.1<br>127.8      |

\*1: 持分法による投資損益 -559億円(通期)、+158億円(第4四半期)を含む

\*2: 事業用資産の減損損失 -5,220億円を含む

\*3: 新型コロナウイルス感染拡大による操業停止等に伴う損失(純額) -366億円(通期)、-12億円(第4四半期)及び事業構造改革費用 -613億円(通期)を含む

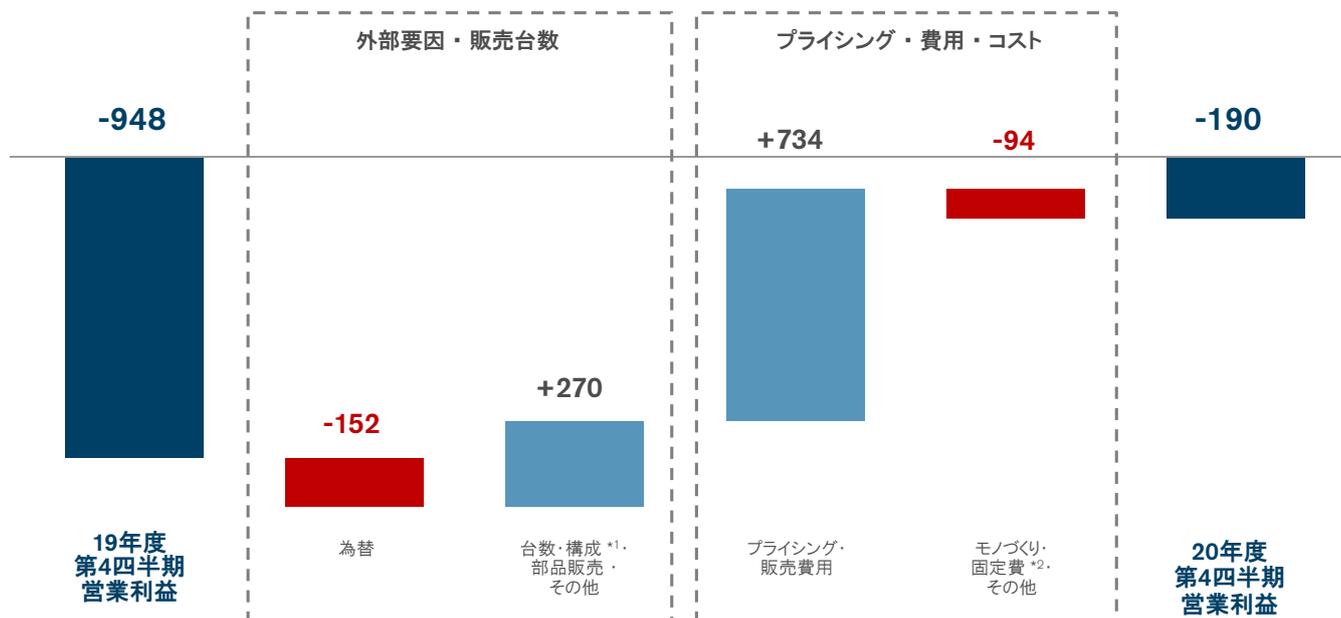
\*4: 非支配株主に帰属する当期純利益

\*5: 親会社株主に帰属する当期純利益

# 財務実績 (東証届出値)

## 第4四半期(3ヵ月)営業利益増減分析(対前年)

(億円)



\*1: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

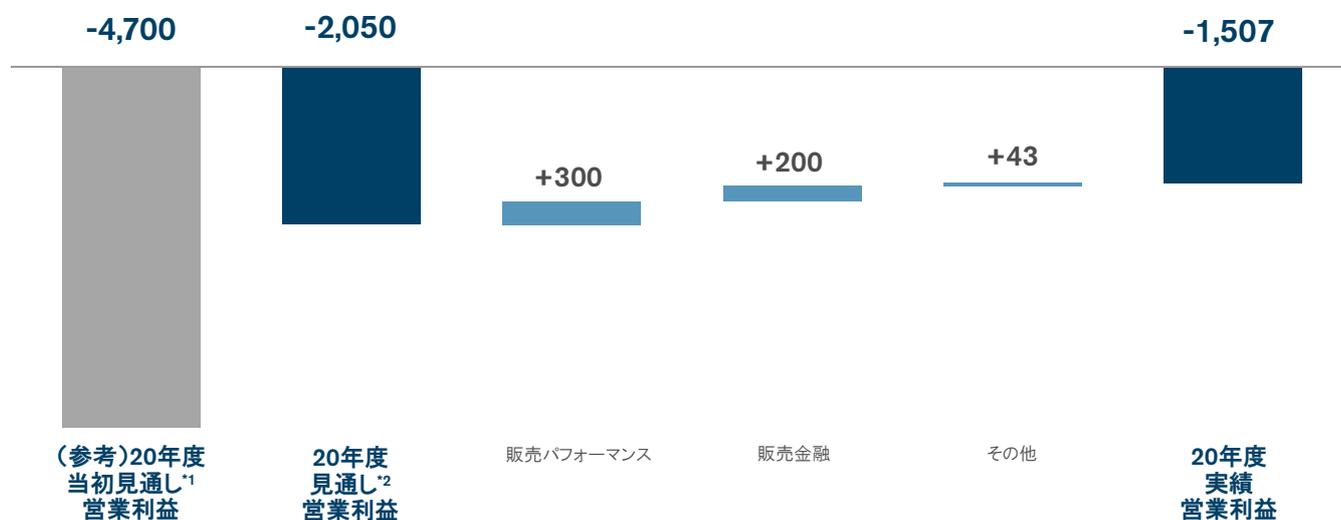
\*2: 販売固定費は販売費用に含まれる

|             |      |      |        |        |                         |        |
|-------------|------|------|--------|--------|-------------------------|--------|
| 20年度<br>累計: | -405 | -640 | -4,344 | +1,942 | +1,940<br>(一過性項目: +715) | -1,507 |
|-------------|------|------|--------|--------|-------------------------|--------|

# 財務実績 (東証届出値)

## 営業利益増減分析(対見通し)

(億円)



\*1:2020年7月28日発表の見通し  
\*2:2021年2月9日発表の見通し

13

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

## 流動性の状況 (2021年3月末時点)

1. 自動車事業手元資金:1兆8,961億円\*  
自動車事業ネットキャッシュ:6,360億円\*

2. 未使用コミットメントライン:約2.2兆円

\*持分法適用ベース

中国合弁会社比例連結ベースでは、自動車事業手元資金は2兆2,931億円、自動車事業ネットキャッシュは1兆302億円

14

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

# AGENDA

2020年度 実績

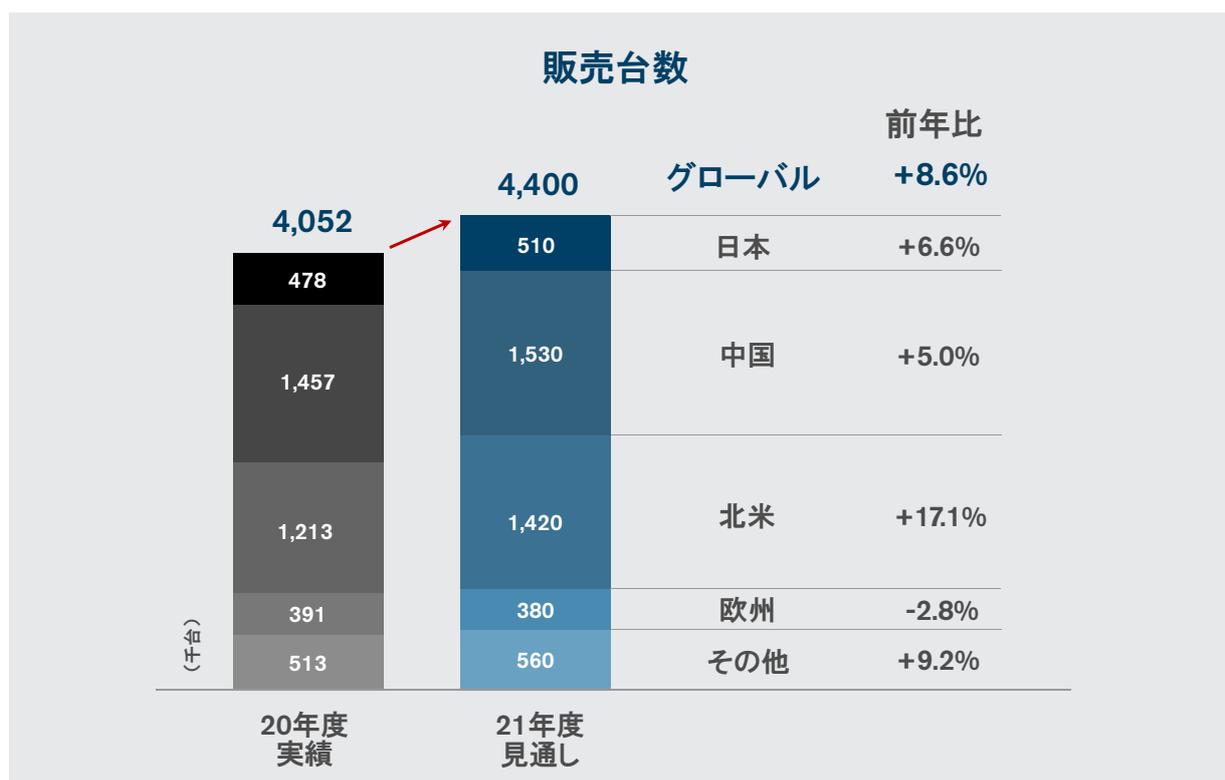
➡ 2021年度 見通し

NISSAN NEXTの進捗

15

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

## 2021年度 販売台数見通し



16

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

# 2021年度 業績見通し (東証届出値)

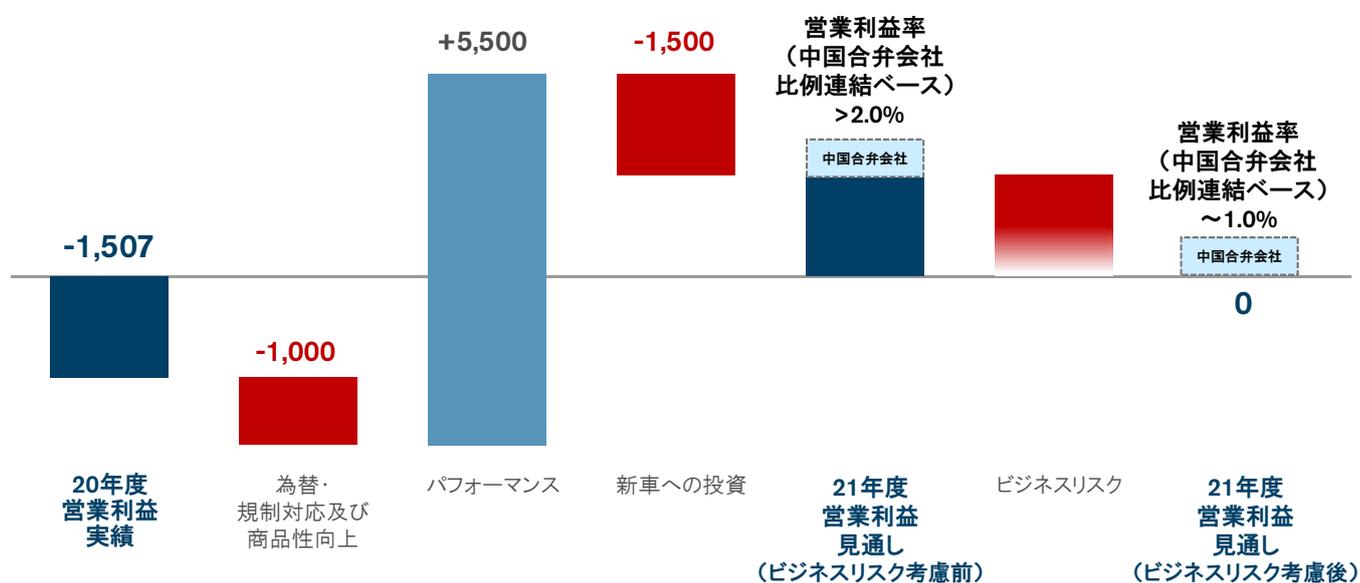
| (億円)              | 20年度<br>実績      | 21年度<br>見通し | 増減      | 前年比    |
|-------------------|-----------------|-------------|---------|--------|
| 販売台数<br>(千台)      | 4,052           | 4,400       | +348    | +8.6%  |
| 中国を除く販売台数<br>(千台) | 2,595           | 2,870       | +275    | +10.6% |
| 売上高               | 78,626          | 91,000      | +12,374 | +15.7% |
| 営業利益<br>営業利益率     | -1,507<br>-1.9% | 0<br>0.0%   | +1,507  | -      |
| 当期純利益*            | -4,487          | -600        | +3,887  | -      |
| 研究開発費             | 5,035           | 5,400       | +365    | +7.2%  |
| 設備投資              | 4,054           | 4,400       | +346    | +8.5%  |
| 想定為替レート<br>(ドル/円) | 106.1           | 105.0       | -1.1    |        |
| (ユーロ/円)           | 123.8           | 120.8       | -3.0    |        |

\*親会社株主に帰属する当期純利益

# 2021年度 業績見通し (東証届出値)

## 営業利益増減分析

(億円)



# AGENDA

2020年度 実績

2021年度 見通し

 NISSAN NEXTの進捗

19

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

## NISSAN NEXTの進捗

最適化

選択と集中

将来への投資

基盤

本計画のゴール

収益を確保した着実な成長

自社の強みに集中し、事業の質、財務基盤の強化をすること

「日産らしさ」を取り戻すこと

20

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

# 商品満足度

ローグ



北米日産で過去最高の購入者満足度\*

\* 比較データ取得開始以降

キャシュカイ



欧州日産で過去最多の予約注文

エクストレイル



上海モーターショーで  
「Best upcoming new car award」  
を受賞

ノート



日本における販売台数が32,000台を突破

\*4月末時点累計

21

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

# 新車攻勢

アリア



フェアレディZ



フェアレディZ プロトタイプ

インフィニティ QX60



Monograph

22

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

# 電動化の推進

|    | 販売モデル  | 21年度～  |  |   |
|----|--|--|--|---|
| EV | <br>リーフ<br>          | <br>e-NV200<br>    | <br>シルフィ EV<br>      |   |
|    | <br>ヴェヌーシア T60EV<br> | <br>ヴェヌーシア e30<br> | <br>ヴェヌーシア D60EV<br> |   |
|    |  |  | <br>アリア<br>      |   |
|    |  |  | <br>軽 EV<br>     |   |
|    | e-POWER  | <br>新型ノート<br>      | <br>セレナ<br>          | <br>キックス<br>        |
|    |  |  |  | <br>キャッシュカイ<br> |
|    |  |  | <br>シルフィ<br>    |   |
|    |  |  | <br>エクストレイル<br> |   |
|    |  |  |  |   |
|    |  |  |  |   |

23

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

# 将来の成長に向けて

2030年代早期より、主要市場に投入する新型車を全て電動車両へ



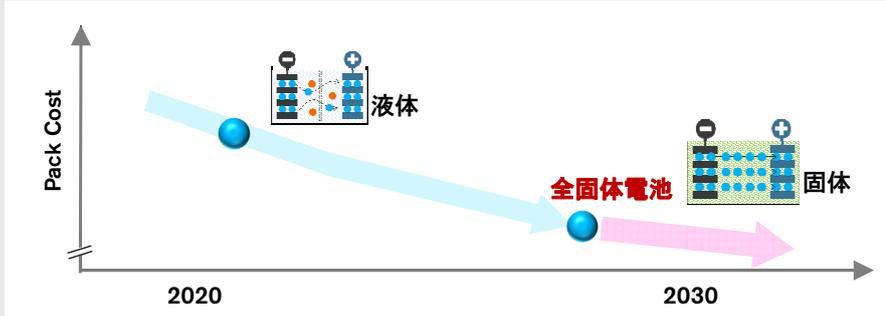
24

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

# 技術開発のロードマップ

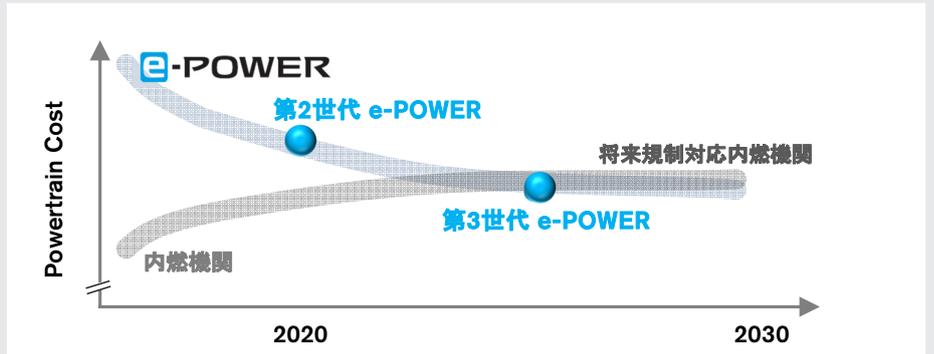
## バッテリー

- コスト低減技術を継続的に投入



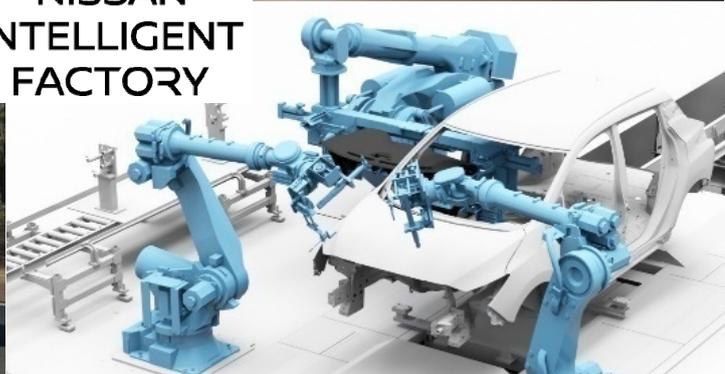
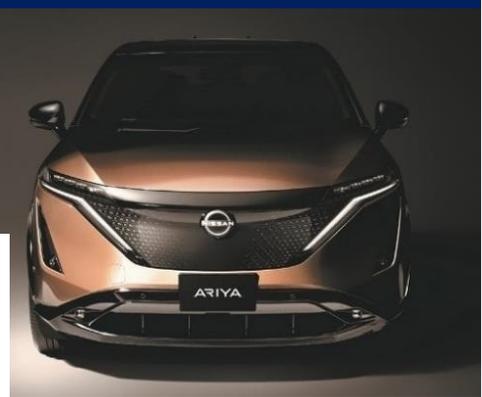
## e-POWER

- e-POWERに特化した専用設計で、魅力向上・コストダウンを同時に実現



# 生産におけるイノベーション

## ニッサン インテリジェント ファクトリー



# 生産におけるイノベーション

サンダーランド工場:再生可能エネルギーによる発電量を大幅に拡大



## 電動化による従来の枠を超えた取り組み

ブルースイッチ



フォーアールエナジー



地域との連携



# 日産のパーパス



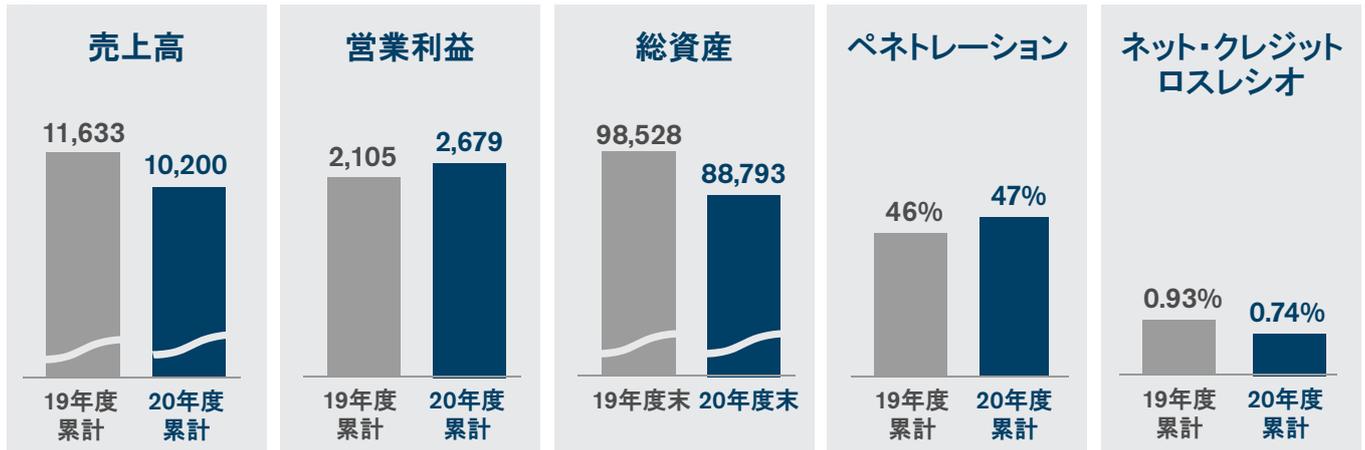
人々の生活を豊かに。  
イノベーションをドライブし続ける。



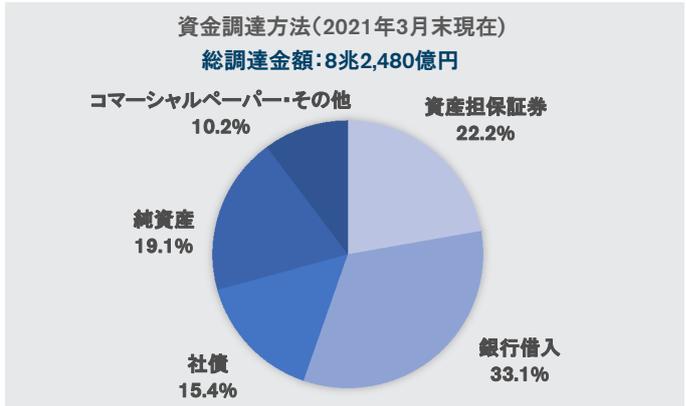
## 参考資料

# 販売金融

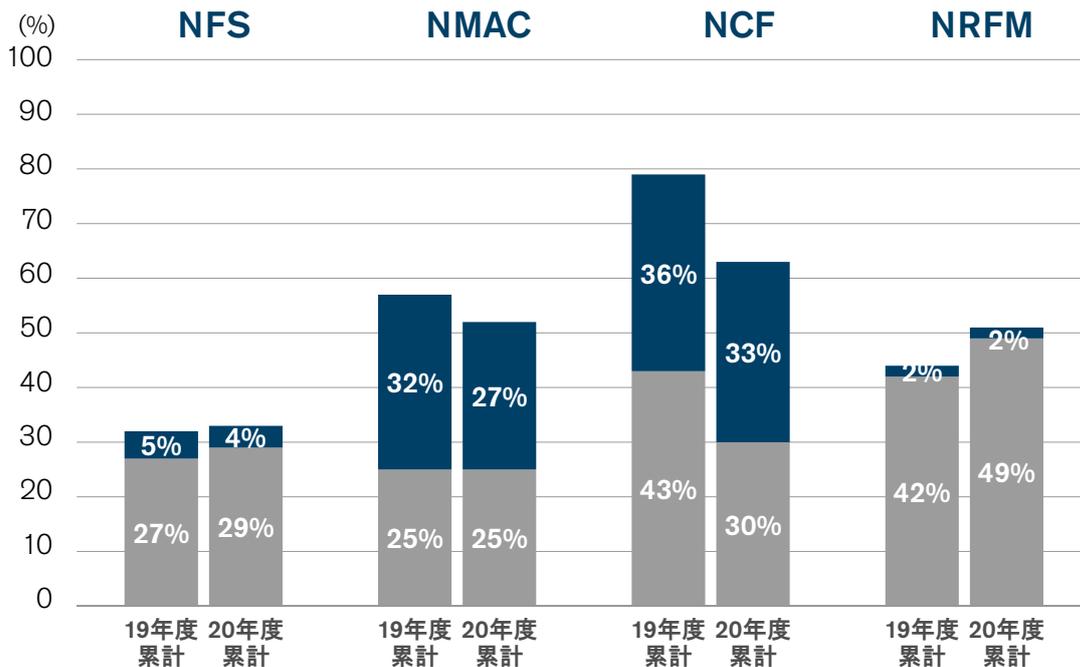
(億円)



- 強固な収益性とペネトレーション
- 販売台数の減少や新型コロナウイルス感染拡大に伴い、総資産は減少
- ポートフォリオの質向上によるネット・クレジット・ロスの低下
- 多様な資金調達方法と強固な流動性及び自己資本



# 販売金融 ペネトレーション



- リース
  - リテール
- NFS:** 日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)  
**NMAC:** Nissan Motor Acceptance Company LLC(米国内販売金融会社)  
**NCF:** Nissan Canada Inc.の販売金融部門  
**NRFM:** NR Finance Mexico(メキシコ国内販売金融会社)

# 販売金融 ネット・クレジットロスレシオ

|      | 19年度<br>累計         | 20年度<br>累計         | 増減                      |
|------|--------------------|--------------------|-------------------------|
| NFS  | リース: <b>0.03%</b>  | リース: <b>0.02%</b>  | リース: <b>-0.01</b> ポイント  |
|      | リテール: <b>0.08%</b> | リテール: <b>0.07%</b> | リテール: <b>-0.01</b> ポイント |
|      | 合計: <b>0.07%</b>   | 合計: <b>0.06%</b>   | 合計: <b>-0.01</b> ポイント   |
| NMAC | リース: <b>0.46%</b>  | リース: <b>0.44%</b>  | リース: <b>-0.02</b> ポイント  |
|      | リテール: <b>1.61%</b> | リテール: <b>1.35%</b> | リテール: <b>-0.26</b> ポイント |
|      | 合計: <b>1.08%</b>   | 合計: <b>0.94%</b>   | 合計: <b>-0.14</b> ポイント   |
| NCF  | リース: <b>0.08%</b>  | リース: <b>0.08%</b>  | リース: <b>0.00</b> ポイント   |
|      | リテール: <b>0.21%</b> | リテール: <b>0.18%</b> | リテール: <b>-0.03</b> ポイント |
|      | 合計: <b>0.15%</b>   | 合計: <b>0.13%</b>   | 合計: <b>-0.02</b> ポイント   |

NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Company LLC(米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門

# 販売金融 営業利益・資産

|                    | 19年度<br>累計         | 20年度<br>累計         | 増減                 |
|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| NFS<br>(億円)        | 資産: <b>14,703</b>  | 資産: <b>14,414</b>  | 資産: <b>-289</b>    |
|                    | 営業利益: <b>345</b>   | 営業利益: <b>322</b>   | 営業利益: <b>-23</b>   |
| NMAC<br>(百万米ドル)    | 資産: <b>55,923</b>  | 資産: <b>46,203</b>  | 資産: <b>-9,720</b>  |
|                    | 営業利益: <b>826</b>   | 営業利益: <b>1,312</b> | 営業利益: <b>+486</b>  |
| NCF<br>(百万カナダドル)   | 資産: <b>8,966</b>   | 資産: <b>8,115</b>   | 資産: <b>-851</b>    |
|                    | 営業利益: <b>190</b>   | 営業利益: <b>248</b>   | 営業利益: <b>+58</b>   |
| NRFM<br>(百万メキシコペソ) | 資産: <b>127,241</b> | 資産: <b>98,308</b>  | 資産: <b>-28,933</b> |
|                    | 営業利益: <b>2,893</b> | 営業利益: <b>3,624</b> | 営業利益: <b>+731</b>  |

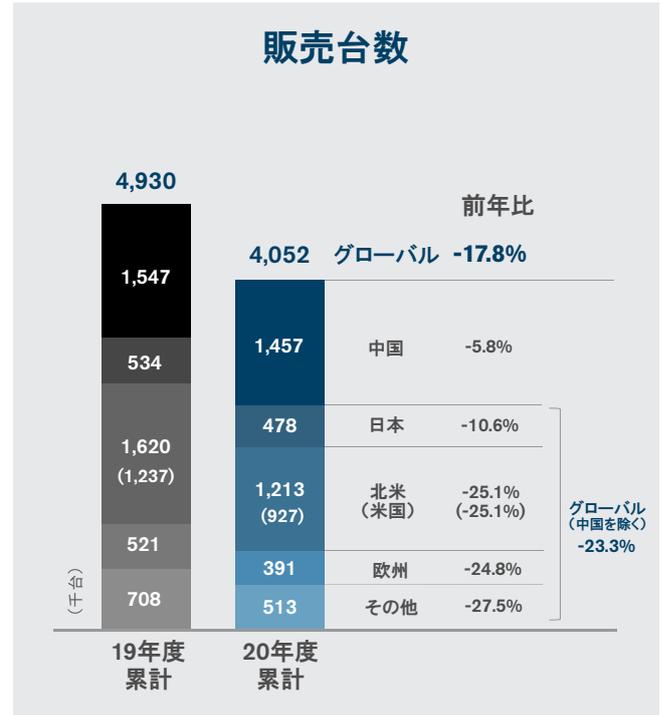
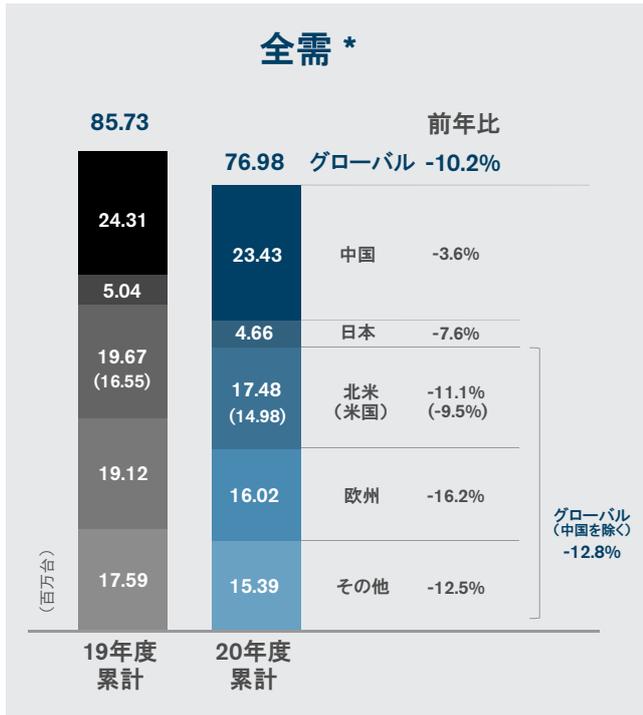
NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Company LLC(米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門

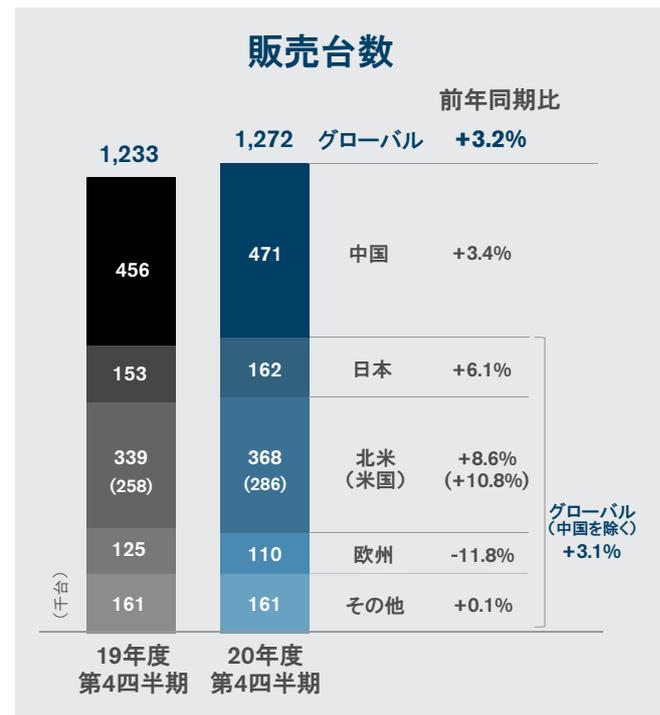
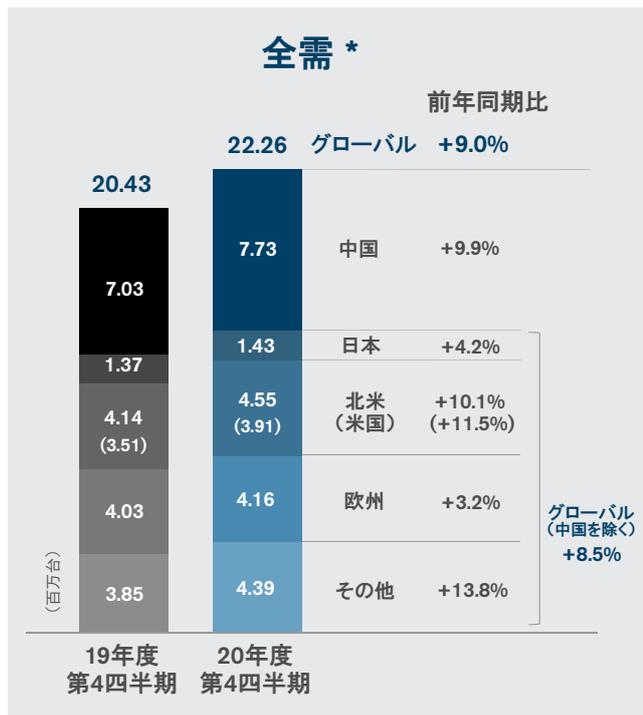
NRFM: NR finance Mexico(メキシコ国内販売金融会社)

# 2020年度 販売実績



\*日産集計値

# 2020年度第4四半期(3ヵ月) 販売実績



\*日産集計値

# 財務実績

| (億円)                   | 20年度累計          |                   | 20年度第4四半期     |                   |
|------------------------|-----------------|-------------------|---------------|-------------------|
|                        | 持分法適用ベース        | 中国合弁会社<br>比例連結ベース | 持分法適用ベース      | 中国合弁会社<br>比例連結ベース |
| 売上高                    | 78,626          | 91,087            | 25,451        | 29,846            |
| 営業利益<br>営業利益率          | -1,507<br>-1.9% | -286<br>-0.3%     | -190<br>-0.7% | 118<br>0.4%       |
| 当期純利益*                 | -4,487          | -4,487            | -810          | -810              |
| フリーキャッシュフロー<br>(自動車事業) | -3,910          | -3,455            | 750           | 1,186             |
| ネットキャッシュ<br>(自動車事業)    | 6,360           | 10,302            | 6,360         | 10,302            |

\* 親会社株主に帰属する当期純利益

# 財務実績 (東証届出値)

## 2020年度 営業利益増減分析 (億円)

| 為替影響                            | 台数・構成   | 販売費                              |
|---------------------------------|---|----------------------------------|
| <b>-640</b>                     | <b>-3,664</b>   | <b>+1,942</b>                    |
| 米ドル -303 (108.7 ⇒ 106.1)        | 日本 -331 台数*1: -267<br>構成: -107<br>販売奨励金*2: +43        | 日本 +61 販売奨励金: +25<br>その他: +36    |
| トルコ・リラ -133 (18.6 ⇒ 14.5)       | 米国 -1,687 台数*1: -3,477<br>構成: -388<br>販売奨励金*2: +2,178 | 米国 +795 販売奨励金: +525<br>その他: +270 |
| ロシア・ルーブル<br>-120 (1.68 ⇒ 1.43)  | 欧州 -566 台数*1: -1,205<br>構成: -53<br>販売奨励金*2: +692      | 欧州 +313 販売奨励金: +140<br>その他: +173 |
| ブラジル・リアル<br>-110 (26.5 ⇒ 19.6)  | メキシコ・カナダ -267   | メキシコ・カナダ +210                    |
| アルゼンチン・ペソ<br>-89 (2.07 ⇒ 1.39)  | その他 -813  | その他 +563                         |
| オーストラリア・ドル<br>+49 (74.1 ⇒ 76.2) |   |                                  |
| タイ・バーツ<br>+38 (3.51 ⇒ 3.42)     |   |                                  |
| その他 +28                         |   |                                  |

\*1: カントリーミックスを含む  
\*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減

# 財務実績 (東証届出値)

## 2020年度第4四半期(3ヵ月) 営業利益増減分析 (億円)

| 為替影響                            | 台数・構成  | 販売費                            |
|---------------------------------|--|--------------------------------|
| <b>-152</b>                     | <b>+77</b>                                     | <b>+734</b>                    |
| 米ドル -124 (108.9 ⇒ 106.1)        | 日本 +9 台数*1: +28<br>構成: -12<br>販売奨励金*2: -7      | 日本 -14 販売奨励金: -17<br>その他: +3   |
| ブラジル・リアル<br>-32 (24.5 ⇒ 19.4)   | 米国 +116 台数*1: +398<br>構成: -192<br>販売奨励金*2: -90 | 米国 +430 販売奨励金: +435<br>その他: -5 |
| アルゼンチン・ペソ<br>-32 (1.77 ⇒ 1.20)  | 欧州 -42 台数*1: -106<br>構成: -8<br>販売奨励金*2: +72    | 欧州 +40 販売奨励金: +30<br>その他: +10  |
| ロシア・ルーブル<br>-28 (1.64 ⇒ 1.42)   | メキシコ・カナダ -20                                   | メキシコ・カナダ +128                  |
| オーストラリア・ドル<br>+40 (71.6 ⇒ 82.0) | その他 +14  | その他 +150                       |
| カナダ・ドル +36 (81.1 ⇒ 83.8)        |  |                                |
| その他 -12                         |  |                                |

\*1: カントリーミックスを含む  
\*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減

39

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

# 財務実績 (東証届出値)

Draft

## フリーキャッシュフロー（自動車事業）

| (億円)             |        |        |        |        | 20年度<br>累計 |
|------------------|--------|--------|--------|--------|------------|
|                  | 第1四半期  | 第2四半期  | 第3四半期  | 第4四半期  |            |
| PL項目による現金収支      | -2,029 | +1     | -42    | +385   | -1,683     |
| 買掛金・売掛金          | -6,182 | +2,269 | +2,264 | +321   | -1,327     |
| 在庫               | +1,576 | +566   | -936   | +1,186 | +2,392     |
| 税金・その他営業活動       | -477   | +1,032 | -316   | -383   | -147       |
| 営業活動によるキャッシュフロー  | -7,112 | +3,868 | +970   | +1,509 | -765       |
| 設備投資*            | -1,080 | -930   | -733   | -862   | -3,605     |
| その他              | +35    | +172   | +150   | +103   | +460       |
| フリーキャッシュフロー      | -8,157 | +3,110 | +387   | +750   | -3,910     |
|                  | 第1四半期  | 第2四半期  | 第3四半期  | 第4四半期  | 累計         |
| 19年度 フリーキャッシュフロー | -3,855 | -295   | -2,559 | +299   | -6,410     |

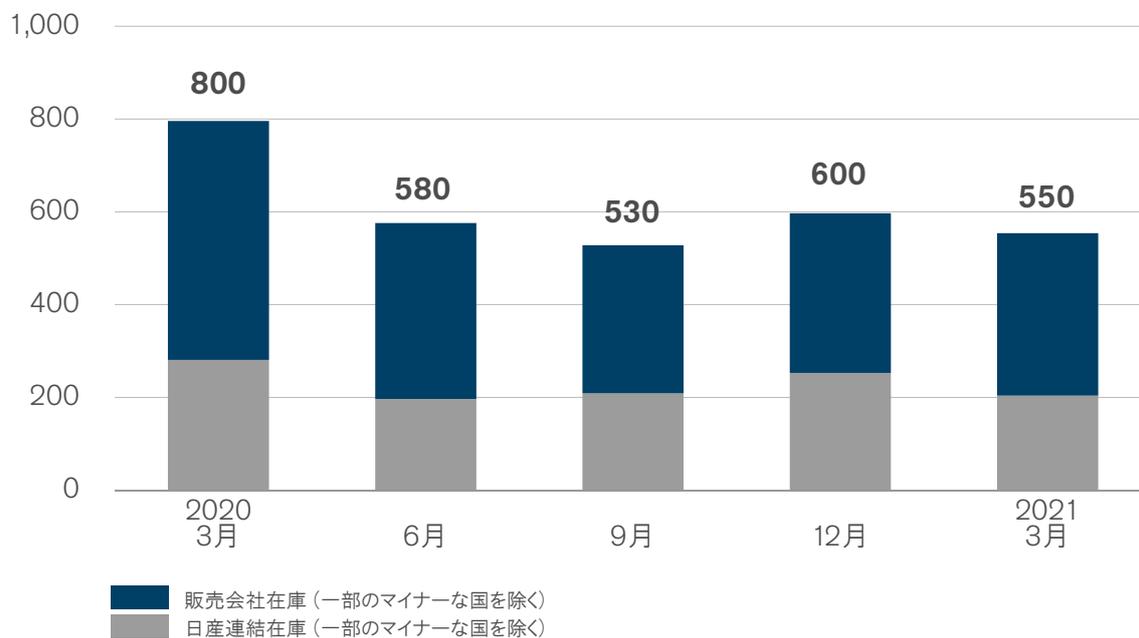
\* ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

40

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

# 在庫管理 (中国合併会社除く)

## 在庫状況 (千台)



# 事業セグメント別ネットキャッシュ (東証届出値)

| (億円)                   | 2020年3月31日時点  |         |         | 2021年3月31日時点  |         |         |
|------------------------|---------------|---------|---------|---------------|---------|---------|
|                        | 自動車事業<br>及び消去 | 販売金融事業  | 連結計     | 自動車事業<br>及び消去 | 販売金融事業  | 連結計     |
| 第三者借入                  | 8,743         | 70,337  | 79,080  | 20,946        | 55,046  | 75,992  |
| 販売金融へのグループ<br>内融資(ネット) | -4,443        | 4,443   | 0       | -8,345        | 8,345   | 0       |
| 手元資金                   | 14,946        | 1,484   | 16,430  | 18,961        | 1,379   | 20,340  |
| ネットキャッシュ               | 10,646        | -73,296 | -62,650 | 6,360         | -62,012 | -55,652 |

本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでいます。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、為替の変動等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。